

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
 Національний авіаційний університет
 Факультет архітектури, будівництва та дизайну
 Кафедра комп'ютерних технологій будівництва та реконструкції



УЗГОДЖЕНО
 Декан ФАБД

[Signature]
 В. Карпов

« 2 » 12 2022 р.

ЗАТВЕРДЖЕНО
 Проректор

[Signature]
 « 12 » 12 2022 р.



Система менеджменту якості

РОБОЧА ПРОГРАМА
 навчальної дисципліни
 «Менеджмент в будівництві»

Освітньо-професійні програми: «Автомобільні дороги і аеродроми»
 Галузь знань: 19 «Архітектура та будівництво»
 Спеціальність: 192 «Будівництво та цивільна інженерія»

Форма навчання	Сем.	Усього (год. / кредитів ECTS)	ЛКЦ	ПР.З	Л.З	СРС	ДЗ / РГР / К.р	КР / КП	Форма сем. контролю
Денна	8	120 / 4,0	28	28	-	64	-	-	Диф. залік 8 с
Заочна	-	-	-	-	-	-	-	-	-

Індекс: НБ - 5 - 192 - 2 / 22-3.15

СМЯ НАУ РП 10.01.04-01-2022



Робочу програму навчальної дисципліни «Менеджмент в будівництві» розроблено на основі освітньо-професійної програми «Автомобільні дороги і аеродроми», навчальних та робочих навчальних планів № НБ -5-192-2/22, № РБ -5-192-2/22 підготовки здобувачів вищої освіти освітнього ступеня «Бакалавр» за спеціальністю 192 «Будівництво та цивільна інженерія» та відповідних нормативних документів.

Робочу програму розробив

доцент кафедри комп'ютерних технологій
будівництва та реконструкції аеропортів

Степура В.С.

Робочу програму обговорено та схвалено на засіданні випускової кафедри освітньо-професійної програми «Автомобільні дороги і аеродроми», спеціальності 192 «Будівництво та цивільна інженерія» – кафедри комп'ютерних технологій будівництва та реконструкції аеропортів, протокол № 12 від « 25 » жовтня 2022 р.

Гарант освітньо-професійної програми
«Автомобільні дороги і аеродроми»

Дубик О.М.

Завідувач кафедри

Лапенко О.І.

Робочу програму обговорено та схвалено на засіданні науково-методично-редакційної ради факультету архітектури, будівництва та дизайну, протокол №7 від «27» жовтня 2022 р.

Голова НМРР

Талавіра Г.М.

Рівень документа – 3Б

Плановий термін між ревізіями – 1 рік

Контрольний примірник



ЗМІСТ

ВСТУП.....	4
1. Пояснювальна записка	4
1.1. Місце, мета, завдання навчальної дисципліни	4
1.2. Результати навчання, які дає можливість досягти навчальна дисципліна ...	4
1.3. Компетентності, які дає можливість здобути навчальна дисципліна	5
1.4. Міждисциплінарні зв'язки	6
2. Програма навчальної дисципліни	6
2.1. Зміст навчальної дисципліни.....	6
2.2. Модульне структурування та інтегровані вимоги до кожного модуля	6
2.3. Тематичний план	9
3. НАВЧАЛЬНО-МЕТОДИЧНІ МАТЕРІАЛИ З ДИСЦИПЛІНИ	10
3.1. Методи навчання	10
3.2. Рекомендована література	10
3.3. Інформаційні ресурси в Інтернеті	10
4. РЕЙТИНГОВА СИСТЕМА ОЦІНЮВАННЯ НАБУТИХ СТУДЕНТОМ ЗНАНЬ ТА ВМІНЬ	11



ВСТУП

Робоча програма навчальної дисципліни (РП) «Менеджмент в будівництві» розроблена на основі «Методичних рекомендацій до розроблення та оформлення Програми навчальної дисципліни денної та заочної форм навчання», затверджених наказом ректора № 249 / од. від 29.04.2021р., та відповідних нормативних документів.

1. ПОЯСНЮВАЛЬНА ЗАПИСКА

1.1. Місце, мета, завдання навчальної дисципліни

Навчальна дисципліна «Менеджмент в будівництві» є теоретичною та практичною основою сукупності знань та вмінь, що формують профіль фахівця в галузі цивільного та промислового будівництва.

Мета викладання - надання знань про природу менеджменту – як науки управління капітальним будівництвом, розкрити сутність капітального будівництва - складної організаційно-технологічної системи, у процесі функціонування якої використовується множини елементів виробництва сконцентрованих у організаціях різного підпорядкування. Приділити увагу у будівництві кардинальним якісним і кількісним змінам, які спонукали до ряду труднощів в області управління і організації будівельного виробництва, обумовлених постійним зниженням масштабів і обсягів будівництва, підвищенням вимог до якості готових об'єктів, необхідності збільшення долі капітальних вкладень на реконструкцію і технічне переозброєння, поява різних форм власності і ринкових відносин.

Завданнями вивчення навчальної дисципліни є:

- ознайомлення з основами капітального будівництва і проблемами його менеджменту (управління);
- оволодіння знаннями основних підходів щодо управління будівництвом на різних рівнях;
- оволодіння методами управління при різних формах організації виробництва;
- оволодіння навичками самостійного прийняття рішення при лінійній структурі організації управління;
- оволодіння навичками самостійного прийняття рішення при лінійно-функціональній структурі управління будівельної організації;
- дослідження впливу ефективного управління будівництвом на результати роботи будівельної організації.

1.2. Результати навчання, які дає можливість досягти навчальна дисципліна

В результаті вивчення дисципліни здобувач вищої освіти набуває знань, щодо принципів та методів управління незалежно від структури управління окремих будівельних організацій; класифікації структур управління будівельних організацій; принципи оптимального управління при лінійній і лінійно-функціональній структурі будівельної організації; особливості функціональної побудови структури управління; властивості побудови матричної системи управління; формування структур управління з урахуванням раціонального сполучення



централізації і децентралізації функцій управління; принципи єдності розпоряджень і персональної відповідальності; принципи відповідності встановлених повноважень посадових осіб, їх права і обов'язки і відповідальність кожного підрозділу будівельної організації; особливості раціональної керованості; принципи гнучкості і економічності управління організацією; особливості спеціалізації і кооперації виробництва, характер зв'язків, загальні соціальні відношення у колективі. Мати поглиблені когнітивні та практичні уміння/навички, майстерність та інноваційні рішення на рівні, необхідному для розв'язання складних спеціалізованих задач в галузі будівництва та цивільної інженерії.

1.3. Компетентності, які дає можливість здобути навчальна дисципліна

За змістом дисципліни добувач вищої освіти повинен вміти професійно застосувати отримані теоретичні знання під час вирішення практичних задач функціонування складних структур будівельних організацій, проводити аналіз управлінських рішень усіх видів діяльності, забезпечуючи існування інвестиційного процесу від перед проектної стадії до введення об'єкта у експлуатацію; розробляти систему оптимальних управлінських рішень для лінійної структури управління будівельної організації; розробляти систему оптимальних управлінських рішень для лінійно-штабної структури управління будівельної організації; розробляти систему оптимальних управлінських рішень для матричної системи управління будівельної організації; здійснювати процес планування, організації, мотивації і контролю для досягнення цілей організації; здійснювати збір, обробку, аналіз і зберігання інформації – ключова задача управління; здійснювати прогнозування – передбачення якісних і об'єктивних змін процесів і явищ; здійснювати формування управляючої і управлінської систем; визначати функції узгодження дій різних зовнішніх систем по відношенню до розглядуваної системи; здійснювати спостереження і перевірку відповідності розвитку процесу виробництва розробленому плану; здійснювати отримування і фіксування інформації у кількісній формі про результати виконання плану або його етапів.

Загальні компетентності, які дає можливість здобути навчальна дисципліна: знання та розуміння предметної області та професійної діяльності (ЗК02); здатність до пошуку, оброблення та аналізу інформації з різних джерел (ЗК06); здатність ефективно застосовувати знання для розв'язання практичних завдань (ЗК12); вміння виявляти, ставити та вирішувати професійні завдання, приймати обґрунтовані рішення в умовах обмеженої інформації (ЗК13).

Фахові компетентності, які дає можливість здобути навчальна дисципліна: здатність до критичного осмислення і застосування основних теорій, методів та принципів економіки та менеджменту для раціональної організації та управління будівельним виробництвом (СК02); здатність до інжинірингової діяльності у сфері будівництва, складання та використання технічної документації (СК06); здатність застосовувати знання про сучасні досягнення в промисловому та цивільному будівництві (СК11).



1.4. Міждисциплінарні зв'язки

Вказана дисципліна базується на знаннях таких дисциплін, як «Планування міст і транспорт», «Промислове і цивільне будівництво», «Проектування автомобільних доріг», «Проектування аеродромів», «Будівельні машини та механізми» та є базою для вивчення подальших дисциплін, зокрема таких як «Технологія будівництва доріг та аеродромів», «Основи експлуатації доріг та аеродромів», а також під час виконання кваліфікаційної роботи.

2. ПРОГРАМА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

2.1. Зміст навчальної дисципліни

Навчальний матеріал дисципліни структурований за модульним принципом і складається з двох навчальних модулів, а саме:

- навчального модуля №1 «Типи структур управління капітальним будівництвом».
- навчального модуля №2 «Методи управління будівельними організаціями»,

кожен з яких є логічною завершеною, відносно самостійною, цілісною частиною навчальної дисципліни, засвоєння якої передбачає проведення модульної контрольної роботи та аналіз результатів її виконання.

2.2. Модульне структурування та інтегровані вимоги до кожного модуля

Модуль №1 «Типи структур управління капітальним будівництвом».

Інтегровані вимоги до модуля №1:

***Знати:** чинники, які впливають на продуктивність колективної праці в буд. організаціях; особливості застосування управлінських методів; основні принципи і методи управління в проектуванні, будівництві, експлуатації доріг та аеродромів з урахуванням ефективного використання інтелектуальних можливостей колективів; способи удосконалення роботи засобів управління та регулювання будівельним процесом; методи оцінки ефективності застосування різних підходів до вирішення управлінських питань щодо організації будівельного процесу.*

***Уміти:** здійснювати складання планів організації виконання виробничих процесів з забезпечення матеріально-виробничими ресурсами будівельних колективів; аналізувати та оцінювати результати діяльності будівельних колективів від впровадження різних методів управління та визначати шляхи усунення недоліків; оцінювати негативні фактори, які впливають на ефективність виробничого процесу; виконувати роботи з вдосконалення організації будівельного процесу; формувати пропозиції щодо вдосконалення методів управління, ресурсного забезпечення і вирішення соціальних питань в будівельній і транспортній галузях.*

Тема 1. Основи менеджменту у будівельному виробництві.

Становлення поняття менеджменту. Капітальне будівництво – сукупність різних видів діяльності у будівництві. Інвестиційні процеси у будівництві. Структура капітального будівництва. Необхідність управління капітальним будівництвом.



Тема 2. Основні чинники розвитку будівельного комплексу.

Наявність чинників, сприяючих інвестуванню у основний капітал. Постійні чинники які виконують стимулюючу роль відповідних законодавчих і правових актів у інвестиційній діяльності. Стан виробничого апарату національного господарства і його складової частини – будівельного комплексу.

Тема 3. Принципи управління будівельного комплексу.

Принцип єдності політичного і господарського керівництва. Демократичний централізм. Стратегічне планування. Економічність прийнятих рішень. Науковий підхід при вирішенні задач - як єдність теорії і практики.

Тема 4. Функції управління будівельним комплексом.

Збір, обробка, аналіз і збереження інформації. Прогнозування якісних і об'єктивних змін процесів і явищ. Визначення напрямків, цілей, пропорцій, темпів і конкретних якісних і кількісних показників розвитку процесів. Регулювання збереження і утримування системи, ліквідація можливих відхилень.

Узгодження дій різних зовнішніх систем по відношенню до розглядуваної системи.

Тема 5. Системні концепції управління.

Поняття системи і підсистем. Зв'язаність підсистем. Розуміння системного підходу. Закриті і відкриті системи і підсистеми. Модель організації (підприємства) як відкритої системи. Процесуальний підхід до менеджменту.

Тема 6. Специфічні закономірності управління будівельним виробництвом.

Нерухомість і територіальна прив'язка об'єктів і споруд і рухомість засобів виробництва. Залежність від природно-кліматичних умов середовища, вимушена автономія керівників, обмеження можливостей оперативного управління. Надмірна матеріалоємність (проблеми при утворенні гарантійних запасів). Тривалість виробничого циклу і вартість будівельної продукції. Бригадні форми організації праці.

Тема 7. Система будівельних організацій.

Форми організації будівельних робіт. Взаємодія будівельної галузі з галузями народного господарства. Підгалузі будівництва. Структурні форми підприємницької діяльності будівельних організацій. Господарський спосіб будівництва. Підрядний спосіб виконання робіт. Змішаний спосіб будівництва.

Модуль №2 «Методи управління будівельними організаціями»

Інтегровані вимоги модуля №2:

***Знати:** особливості виконання будівельних робіт; організацію робіт з забезпечення трудовими і матеріально-технічними ресурсами об'єктів будівництва; сутність методів управління; методика психоаналітичного підходу до вирішення задач виробничих процесів; послідовність прийняття управлінських рішень; системний підхід формування колективного рішення для виконання поставленого завдання; особливості окремих методів управління стимулюючих прибутковість та рентабельність будівельної організації.*



Уміти: приймати рішення стосовно оптимального розподілу трудових ресурсів по термінах виконання будівельних робіт; виконувати порівняння результатів застосування різних управлінських рішень та визначати оптимальний; визначати найбільше дієздатну групу методів управління в залежності від обставин впливу чинників зовнішньої системи; проводити оцінку основних виробничих фондів організації для розробки і впровадження системи заходів, спрямованих на підвищення ефективності виробничих процесів.

Тема 1. Класифікація методів управління.

Адміністративні методи управління. Економічні методи. Соціально-психологічні методи управління. Організаційні і наказні методи управління. Реформи економічних методів.

Тема 2. Технологічні схеми управління будівництвом.

Зміст технології управління будівництвом. Органи управління галуззю будівництва. Органи управління замовника на будівництво. Підрядні будівельні організації. Підрядні будівельні організації небудівельних міністерств і відомств.

Тема 3. Госпрозрахункові ланки управління.

Характеристика тресту (об'єднання). Класифікація трестів (об'єднань). Структура управління трестом. Структура будівельного управління. Різновиди будівельних організацій і підприємств.

Тема 4. Підготовка будівельного виробництва.

Забезпечення виробництва проектною і робочою документацією. Поза майданчикові і майданчикові будівельні роботи. Склад підготовчих робіт. Зовнішні енергетичні мережі і мережі водо забезпечення. Влаштування водовідводу на будівельному майданчику. Організація робіт з охорони навколишнього середовища. Загальна схема підготовки будівельного виробництва. Етапи технічної підготовки будівництва. Основні принципи проектування у будівництві.

Тема 5. Організація проектних вишукувань.

Склад проекту. Класифікація проектної документації. Розробка інвесторської кошторисної документації. Організаційно правовий статус проектних організацій. Склад технічної документації на проектування і будівництво. Етапи прийняття документації до будівництва. Техніко-економічна оцінка документації на організацію і виконання робіт.

Тема 6. Лінійна форма управління.

Структура лінійної форми управління. Розподіл обов'язків під час виконання робіт. Застосування лінійної форми управління в будівельних організаціях. Перевага і недоліки перед іншими формами управління.

Тема 7. Функціональна форма управління.

Особливості функціональної форми управління. Структура форми управління. Застосування функціональної форми управління в будівельних об'єднаннях (трести, консорціуми, фірми). Переваги та недоліки форми.



2.3. Тематичний план

№ пор	Назва теми (тематичного розділу)	Обсяг навчальних за- нять (год.)			
		Денна форма навчання			
		Усього	Лекції	ПЗ	СРС
1	2	3	4	5	6
Модуль №1 «Типи структур управління капітальним будівництвом»					
1.1	Основи менеджменту у будівельному виробництві.	8 семестр			
		8	2	2	4
1.2	Основні чинники розвитку будівельного комплексу.	8	2	2	4
1.3	Принципи управління будівельного комплексу.	8	2	2	4
1.4	Системні концепції управління.	8	2	2	4
1.5	Модель організації (підприємства) як відкритої системи.	8	2	2	4
1.6	Специфічні закономірності управління будівельним виробницт- вом.	6	-	2	4
1.7	Система будівельних організацій.	6	2	-	4
1.14	Модульна контрольна робота №1	7	1	2	4
Усього за модулем №1		59	13	14	32
Модуль №2 «Методи управління будівельними організаціями»					
2.1	Класифікація методів управління.	8 семестр			
		8	2	2	4
2.2	Технологічні схеми управління будівництвом.	8	2	2	4
2.3	Госпрозрахункові ланки управління.	8	2	2	4
2.4	Підготовка будівельного виробництва.	8	2	2	4
2.5	Організація проектних вишукувань.	6	2	-	4
2.6	Лінійна форма управління.	8	2	2	4
2.7	Функціональна форма управління	8	2	2	4
2.8	Застосування функціональної форми управління в будівельних об'єднаннях	3	1	-	2
2.9	Модульна контрольна робота №2	4	-	2	2
Усього за модулем №2		61	15	14	32
Усього за навчальною дисципліною		120	28	28	64



3. НАВЧАЛЬНО-МЕТОДИЧНІ МАТЕРІАЛИ З ДИСЦИПЛІНИ

3.1. Методи навчання

При вивченні навчальної дисципліни використовуються наступні методи навчання:

- пояснювально-ілюстративний метод;
- метод проблемного викладу;
- репродуктивний метод.

Реалізація цих методів здійснюється при проведенні лекцій, демонстрацій, самостійному вирішенні задач, роботі з навчальною літературою.

3.2. Рекомендована література

Базова література

3.2.1. Сучасний менеджмент : моделі, стратегії, технології : матеріали XXIII Всеукр. щоріч. студент. наук.-практ. конф. за міжнарод. участю. 28 квіт. 2022 р. – Одеса : ДУ «Одеська політехніка», 2022. – 250 с.

3.2.2. Менеджмент організацій: методичні рекомендації з вивчення дисципліни [Текст] / М-во освіти і науки України, Донец. нац. ун-т економіки і торгівлі ім. М. Туган-Барановського, Каф. маркетингу, менеджменту та публічного адміністрування; Н.С. Приймак, Н.С. Іванова, І.В. Шаповалова. Кривий Ріг: [ДонНУЕТ], 2022. 71 с.

3.2.3. «Актуальні проблеми менеджменту в умовах сучасних викликів» (Івано-Франківськ, 7-8 квітня 2021 року): Матеріали I Міжнародної науково-практичної конференції, Івано-Франківськ, 2021. 165 с.

3.2.4. МЕНЕДЖМЕНТ Підручник для студентів денної та заочної форм навчання. Вид-во ДЗ «ЛНУ імені Тараса Шевченка», 2018. – 281 с.

3.2.5. Актуальні питання сучасного менеджменту в умовах економіки, що трансформується: колективна монографія / Загальна редакція к.е.н., професора Т. Є. Андреевої. – Харків : ФОП Мезіна В.В., 2018. – 237 с.

3.2.6. Г.В. Лагутін, П.М. Куліков, Р.Ю. Тормосов, В.О. Поколенко, А.В. Шпаков, Д.О. Приходько, Ю.А. Чуприна. Операційний менеджмент у будівництві. Навчальний посібник. – К.: КНУБА, 2010.

3.2.7. Г.В. Лагутін, В.О. Поколенко, А.В. Шпаков, Г.М. Рижакова., Д.О. Приходько. Менеджмент і маркетинг. Навчальний посібник частина 2. – К.: КНУБА, 2010.

3.2.8. Г.М. Рижакова. Економіко-математична формалізація функціонування малих підприємств будівельного комплексу України в умовах трансформації економіки. Монографія. – К.: Віпол, 2010.

Додаткові рекомендовані джерела

3.2.9. О. А. Бондар. Інтерпретаційний схематизм управління економічними системами. Монографія. – К.: Науковий світ, 2013.

3.2.10. Г.В. Лагутін, В.О. Поколенко, А.В. Шпаков, Г.М. Рижакова., Д.О. Приходько. Менеджмент організацій. Навчальний посібник. – К.: КНУБА, 2012.

	Система менеджменту якості. Робоча програма навчальної дисципліни «Менеджмент в будівництві»	Шифр документа	СМЯНАУ РП 10.01.04-01-2022
		стор. 11 з 15	

3.2.11. Г.В. Лагутін, П.М. Куліков, В.О. Поколенко та ін. Маркетинг у будівництві. Навчальний посібник. – К.: «Хай-Тек прес», 2011.

3.2.12. О. А. Бондар, В.І. Анін. Методи управління підприємством в умовах ринку (за принципом поточкорозподілу). Монографія. – К.: Науковий світ, 2010.

3.3. Інформаційні ресурси в Інтернеті

3.3.1. [https://mtu.gov.ua > files > 1.Правила визначення...](https://mtu.gov.ua/files/1.Правила_визначення...) ПРАВИЛА визначення вартості будівництва, реконструкції, ремонту та утримання автомобільних доріг загального користування.

3.3.2.. [http://www.ukr.vipreshebnik.ru > entsiklopediya > 153-...](http://www.ukr.vipreshebnik.ru/entsiklopediya/153-...) Ефективність капітальних вкладень загальна (абсолютна)

3.3.3..https://pidruchniki.com/80400/ekonomika/otsinka_ekonomichnoyi_efektivnosti_kapitalnih_vkladen Оцінка економічної ефективності капітальних вкладень.

4. РЕЙТИНГОВА СИСТЕМА ОЦІНЮВАННЯ НАБУТИХ СТУДЕНТОМ ЗНАТЬ ТА ВМІНЬ


Оцінювання окремих видів виконаної студентом навчальної роботи здійснюється в балах відповідно до табл.4.1.

Таблиця 4.1

Вид навчальної роботи	Мах кількість балів	Вид навчальної роботи	Мах кількість балів
	Денна форма навчання		Денна форма навчання
8 семестр			
Модуль № 1 «Типи структур управління капітальним будівництвом»		Модуль № 2 «Методи управління будівельними організаціями»	
Види навчальної роботи	бали	Види навчальної роботи	бали
Практичні заняття	38	Практичні заняття	38
<i>Для допуску до виконання модульної контрольної роботи №1 студент має набрати не менше</i>	23	<i>Для допуску до виконання модульної контрольної роботи №2 студент має набрати не менше</i>	23
Виконання модульної контрольної роботи №1	12	Виконання модульної контрольної роботи №2	12
Усього за модулем №1	50	Усього за модулем №2	50
Усього за модулями №1, №2			100
Усього за дисципліною			100

Залікова рейтингова оцінка визначається (в балах та за національною шкалою) за результатами виконання всіх видів навчальної роботи протягом семестру.

4.2. Виконані види навчальної роботи зараховуються студенту, якщо він отримав за них позитивну рейтингову оцінку.

	Система менеджменту якості. Робоча програма навчальної дисципліни «Менеджмент в будівництві»	Шифр документа	СМЯНАУ РП 10.01.04-01-2022
		стор. 12 з 15	

4.3. Сума рейтингових оцінок, отриманих студентом за окремі види виконаної навчальної роботи, становить поточну модульну рейтингову оцінку, яка заноситься до відомості модульного контролю.

4.4. Підсумкова семестрова рейтингова оцінка, перераховується в оцінку за національною шкалою та шкалою ECTS).

4.5. Підсумкова семестрова рейтингова оцінка в балах, за національною шкалою та шкалою ECTS заноситься до заліково-екзаменаційної відомості, навчальної картки та залікової книжки студента, наприклад, так: **92/Відм./А, 87/Добре/В, 79/Добре/С, 68/Задов./D, 65/Задов./Е** тощо.

4.6. Підсумкова рейтингова оцінка з дисципліни дорівнює підсумковій семестровій рейтинговій оцінці. Зазначена підсумкова рейтингова оцінка з дисципліни заноситься до Додатку до диплома.



(Ф 03.02 – 01)

АРКУШ ПОШИРЕННЯ ДОКУМЕНТА

№ прим.	Куди передано (підрозділ)	Дата видачі	П.І.Б. отримувача	Підпис отримувача	Примітки

(Ф 03.02 – 02)

АРКУШ ОЗНАЙОМЛЕННЯ З ДОКУМЕНТОМ

№ пор.	Прізвище ім'я по-батькові	Підпис ознайомленої особи	Дата ознайомлення	Примітки

(Ф 03.02 – 04)

АРКУШ РЕЄСТРАЦІЇ РЕВІЗІЇ

№ пор.	Прізвище ім'я по-батькові	Дата ревізії	Підпис	Висновок щодо адекватності

(Ф 03.02 – 03)

АРКУШ ОБЛІКУ ЗМІН

№ зміни	№ листа (сторінки)				Підпис особи, яка внесла зміну	Дата внесення зміни	Дата введення зміни
	Зміненого	Заміненого	Нового	Анульованого			

(Ф 03.02 – 32)

УЗГОДЖЕННЯ ЗМІН

	Підпис	Ініціали, прізвище	Посада	Дата
Розробник				
Узгоджено				
Узгоджено				
Узгоджено				



**Силабус навчальної дисципліни
«МЕНЕДЖМЕНТ В БУДІВНИЦТВІ»**

**Освітньо-професійна програма: «Автомобільні дороги і аеродроми»
Спеціальність: 192 Будівництво та цивільна інженерія
Галузь знань: 19 Архітектура та будівництво**

Рівень вищої освіти	Другий (магістерський) рівень вищої освіти відповідає восьмому кваліфікаційному рівню НРК України
Статус дисципліни	Навчальна дисципліна вибіркового компонента освітньо-професійної програми
Курс	4(четвертий)
Семестр	8 (восьмий)
Обсяг дисципліни, кредити ЄКТС/загальна кількість годин	4/120
Мова викладання	Українська
Що буде вивчатися (предмет вивчення)	Система будівельних організацій. Специфічні закономірності управління будівельним виробництвом. Системні концепції управління. Функції управління будівельним комплексом. Принципи управління будівельного комплексу. Основи менеджменту у будівельному виробництві. Теоретичні і практичні принципи та методи системного аналізу процесу управління.
Чому це цікаво/треба вивчати (мета)	Курс спрямований на формування у студентів розуміння принципів системного підходу до питань управління та формування виробничих ланок та будівельних організацій.
Чому можна навчитися (результати навчання)	- Уміння розуміти виробничу структуру будівельних організацій і формування колективного системного підходу для вирішення складних проблем; - Володіти вміннями аналізувати виробничі процеси та приймати соціальні, технічні, екологічні та економічні рішення .
Як можна користуватися набутими знаннями і вміннями (компетентності)	Знання основних підходів та системних методів дозволяють здійснювати ґрунтовний аналіз процесів управління, вирішувати організаційні питання та вдосконалювати структуру будівельних організацій.
Навчальна логістика	Зміст дисципліни: Методи управління в будівельній галузі. Види забезпечення САПР в будівництві та інші системи управління. Системний підхід до організації будівельного виробництва та структури будівельних організацій. Інформаційні методи управління об'єктами будівництва. Види занять: лекції, практичні заняття, консультації. Методи навчання: навчальна дискусія, лекція, практичні заняття. Форми навчання: очна, заочна
Пререквізити	Знання з лінійною структурою управління будівельної організації, сучасних технологій будівництва та експлуатації автомобільних доріг і аеродромів та знання, отримані на першому (бакалаврському) рівні вищої освіти з економіки будівництва, технічної експлуатації доріг та аеродромів.
Пореквізити	Знання з менеджменту в будівництві можуть бути використані під час написання кваліфікаційної магістерської роботи
Інформаційне забезпечення з репозитарію та фонду НТБ НАУ	Науково-технічна бібліотека НАУ: 1. Сучасний менеджмент : моделі, стратегії, технології : матеріали XXIII Всеукр. щоріч. студент. наук.-практ. конф. за міжнарод. участю. 28 квіт. 2022 р. – Одеса : ДУ «Одеська політехніка», 2022. – 250 с. 2. Менеджмент організацій: методичні рекомендації з вивчення дисципліни /

	<p>М-во освіти і науки України, Донец. нац. ун-т економіки і торгівлі ім. М. Туган-Барановського, Каф. маркетингу, менеджменту та публічного адміністрування; Н.С. Приймак, Н.С. Іванова, І.В. Шаповалова. Кривий Ріг: [ДонНУЕТ], 2022. 71 с.</p> <p>3. «Актуальні проблеми менеджменту в умовах сучасних викликів» (Івано-Франківськ, 7-8 квітня 2021 року): Матеріали I Міжнародної науково-практичної конференції, Івано-Франківськ, 2021. 165 с.</p> <p>4. МЕНЕДЖМЕНТ Підручник для студентів денної та заочної форм навчання. Вид-во ДЗ «ЛНУ імені Тараса Шевченка», 2018. – 281 с.</p> <p>5. Актуальні питання сучасного менеджменту в умовах економіки, що трансформується: колективна монографія / Загальна редакція к.е.н., професора Т. Є. Андрєєвої. – Харків : ФОП Мезіна В.В., 2018. – 237 с.</p> <p>6. Г.В. Лагутін, П.М. Куліков, Р.Ю. Тормосов, В.О. Поколенко, А.В. Шпаков, Д.О. Приходько, Ю.А. Чуприна. Операційний менеджмент у будівництві. Навчальний посібник. – К.: КНУБА, 2010.</p> <p>7. Г.В. Лагутін, В.О. Поколенко, А.В. Шпаков, Г.М. Рижакова., Д.О. Приходько. Менеджмент і маркетинг. Навчальний посібник частина 2. – К.: КНУБА, 2010.</p> <p>8. Г.М. Рижакова. Економіко-математична формалізація функціонування малих підприємств будівельного комплексу України в умовах трансформації економіки. Монографія. – К.: Віпол, 2010.</p>
Локація та матеріально-технічне забезпечення	<p>Лекційна аудиторія 5.303 (навчальна та наукова література); Аудиторія для проведення практичних занять 5.313 (Celeron CPU 2,2 Ghz, DDR DIMM 512 Mb, HDD 40 Gb, Samtron 76BDF 17", програмне забезпечення: Windows 10, Microsoft, Office MathCad, ABBY FineReader 12, AutoCAD 2013, комплекс автоматизованого проектування доріг «CREDO»)</p>
Семестровий контроль, екзаменаційна методика	<p>Диференційований залік http://er.nau.edu.ua/handle/NAU/15491 ЕБ http://er.nau.edu.ua/handle/NAU/15489 ЕБЕДА</p>
Кафедра	Реконструкції аеропортів та автошляхів
Факультет	Архітектури, будівництва та дизайну
Викладач(і)	<div style="display: flex; align-items: center;">  <div> <p>ПІБ викладача <i>Степура Віктор Степанович</i> Посада: <i>доцент</i> Науковий ступінь: <i>кандидат економічних наук</i> Вчене звання: <i>доцент</i> Профайл викладача: http://iap.nau.edu.ua/index.php/profesorsko-vikladatskij-sklad Тел.: <i>+380667960731</i> E-mail: <i>viktor.stepura@npp.nau.edu.ua</i> Робоче місце: <i>03058, м. Київ, проспект Любомира Гузара, I, корпус №5, кабінет 307</i></p> </div> </div>
Оригінальність навчальної дисципліни	Авторський курс
Лінк на дисципліну	див. https://er.nau.edu.ua/handle/NAU/23317