

ЗАТВЕРДЖЕНО

Вченою радою Факультету наземних споруд і  
аеродромів

Національного авіаційного університету

Протокол № 2 від 6 лютого 2023 року

Голова вченої ради  Олександр СТЕПАНЧУК



**МІСІЯ І СТРАТЕГІЯ  
ФАКУЛЬТЕТУ НАЗЕМНИХ СПОРУД І АЕРОДРОМІВ  
НАЦІОНАЛЬНОГО АВІАЦІЙНОГО УНІВЕРСИТЕТУ**

СМЯ НАУ МС – 10.01.01-2023

Уведено в дію

Розпорядженням декана


Факультету наземних споруд і аеродромів

Національного авіаційного університету

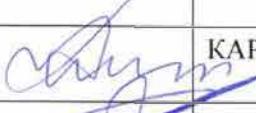




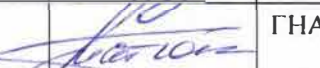


від 6 лютого 2023 року № 005

Декан ФНСА  Віктор КАРПОВ

Київ 2023

|   |   |                |                                |
|---|---|----------------|--------------------------------|
|  | Система менеджменту якості<br>МІСІЯ І СТРАТЕГІЯ<br>ФАКУЛЬТЕТУ НАЗЕМНИХ СПОРУД І<br>АЕРОДРОМІВ НАЦІОНАЛЬНОГО<br>АВІАЦІЙНОГО УНІВЕРСИТЕТУ | Шифр документа | СМЯ НАУ<br>МС<br>10.01.01-2023 |
|   |   | Стор. 2 з 18   |                                |

### УЗГОДЖЕННЯ:

|           | Підпис  | Прізвище          | Посада                | Дата    |
|-----------|---|-------------------|-----------------------|---------|
| Розробник |    | КАРПОВ В.В.       | Декан                 | 6.02.23 |
| Узгоджено |    | ТАЛАВІРА Г.М.     | заст. декана          | 6.01.23 |
| Узгоджено |    | ГРАБОВЧАК В.В.    | заст. декана          | 6.02.23 |
| Узгоджено |    | ВАСИЛЕНКО В.М.    | зав. кафе.<br>КІДІТ   | 6.07.23 |
| Узгоджено |    | ВЕЛИКОДСЬКИЙ Ю.І. | зав. кафе.<br>АГЗ     | 6.02.23 |
| Узгоджено |   | ГНАТЮК Л.Р.       | зав. кафе.<br>ДЗ      | 6.02.23 |
| Узгоджено |  | ЖОВКВА О.І.       | зав. кафе.<br>АПН     | 6.07.23 |
| Узгоджено |  | ЛАПЕНКО О.І.      | зав. кафе.<br>КТБтаРА | 6.02.23 |
| Узгоджено |   |                   |                       |         |
| Узгоджено |   |                   |                       |         |

Рівень документа – 2а

Плановий термін між ревізіями – 1 рік

Контрольний примірник

Уведено в дію


Розпорядженням декана

Факультету наземних споруд і аеродромів

Національного авіаційного університету

від 6 лютого 2023 року № 005

Декан ФНСА  Віктор КАРПОВ

|   |   |                   |                                |
|---|---|-------------------|--------------------------------|
|  | Система менеджменту якості<br>МІСІЯ І СТРАТЕГІЯ<br>ФАКУЛЬТЕТУ НАЗЕМНИХ СПОРУД І<br>АЕРОДРОМІВ НАЦІОНАЛЬНОГО<br>АВІАЦІЙНОГО УНІВЕРСИТЕТУ | Шифр<br>документа | СМЯ НАУ<br>МС<br>10.01.01-2023 |
|   | Стор. 3 з 18  |                   |                                |

**Місія і Стратегія розвитку  
Факультету наземних споруд і аеродромів  
Національного авіаційного університету**

Національний авіаційний університет – гарант якості та надійності зі світовим визнанням, один із лідерів освітньої і наукової сфери, що забезпечує підготовку, підвищення кваліфікації та перепідготовку фахівців різних освітніх ступенів, генерацію нових знань та інноваційних ідей шляхом інтеграції та мобільності освіти, досліджень та практики.

Стратегічні цілі Національного авіаційного університету:

- вихід університету на позиції лідерства в світовій освітньо-науковій сфері щодо надання освітніх послуг, підготовки, підвищення кваліфікації та перепідготовки фахівців різних освітніх ступенів, виконання наукових досліджень та дослідно-конструкторських розробок;
- формування власного іміджу та підвищення престижу Національного авіаційного університету – гаранта якості та надійності зі світовим визнанням, через міжнародну сертифікацію системи менеджменту якості освітньої та наукової діяльності;
- забезпечення інноваційного освітнього простору підготовки фахівців різних освітніх ступенів, виконання перспективних наукових досліджень, розроблення та комерціалізація технологій з пріоритетних наукових напрямків;
- забезпечення ефективної реалізації принципів соціального менеджменту для студентів та працівників університету, створення комфортного соціокультурного середовища та умов для розвитку особистості.

МІСІЯ  
ФАКУЛЬТЕТУ НАЗЕМНИХ СПОРУД І АЕРОДРОМІВ НАЦІОНАЛЬНОГО  
АВІАЦІЙНОГО УНІВЕРСИТЕТУ

Місією Факультету наземних споруд і аеродромів Національного авіаційного університету визнається генерація нових наукових знань та інноваційний підхід до організації навчання, що сприятиме розвитку освітнього простору Національного авіаційного університету, зміцнення його освітньо-наукового потенціалу шляхом підготовки фахівців різних освітніх ступенів, конкурентоспроможних на світовому ринку праці.

Місія Факультету відповідає місії університету і полягає в:

- навчанні висококваліфікованих фахівців у галузі архітектури, будівництва, землеустрою та дизайну, здатних вирішити виклики вітчизняної та світової економіки задля сталого розвитку та підйому якості життєвого простору людини;
- навчанні науково-педагогічного персоналу шляхом підтримки розвитку їх наукового зацікавлення та участь у національному і світовому науковому обміні;
- розвитку дисципліни знань та культури наукового експерименту;
- розвитку творчості та інновацій, інтеграції сьогодення з майбутнім;
- формуванні високих стандартів професійної етики, академічної доброчесності, відповідальності та поваги до прав людини – окремих осіб та соціальних груп;
- обслуговуванні економіки та суспільства в цілому шляхом вирішення технічних проблем та впровадження результатів наукових досліджень у економічну діяльність авіаційної галузі;
- широкому розвитку міжнародного співробітництва, педагогічної та наукової діяльності працівників університету у провідних університетах світу та академічної мобільності студентів, залучення закордонних викладачів та

науковців до участі в освітній та науковій діяльності університету, участі працівників факультету у міжнародних наукових проектах.

## СТРАТЕГІЯ

### ФАКУЛЬТЕТУ НАЗЕМНИХ СПОРУД І АЕРОДРОМІВ НАЦІОНАЛЬНОГО АВІАЦІЙНОГО УНІВЕРСИТЕТУ

Стратегія факультету визначає шляхи досягнення найвищого рівня знань, умінь та креативності у формуванні професійних компетентностей у галузі архітектури, будівництва, дизайну, геодезії та землеустрою на основі інноваційного освітнього простору, атмосфери відкритості до постійного розширення знань та практичних навичок, дотримання принципів академічної доброчесності.

#### **1. Розвиток наукових кадрів та проведення досліджень:**

- підтримка академічної та професійної кар'єри науковців та викладачів, постійне розширення наукових, професійних якостей педагогічного колективу, навчання наукових кадрів для української науки та економіки;
- організаційне та фінансове забезпечення наукового розвитку академічного колективу та студентів;
- підтримка та розвиток навчання третього освітнього рівня (доктор філософії) за грантами Міністерства освіти і науки, фізичних та юридичних осіб;
- участь науковців у національному та міжнародному трансфері наукових знань (наукові конгреси, конференції, семінари та практикуми) за грантами на статутну діяльність та цільовими субсидіями;
- організаційне та фінансове забезпечення наукових працівників та докторантів, подання заявок на грант на дослідження;
- підготовка кадрів вищої категорії, фінансова підтримка навчання молоді та наукових працівників в аспірантурі;
- діяльність спеціалізованих вчених рад;
- підтримка діяльності та розвитку Наукового товариства молодих вчених та аспірантів;

- продовження та розширення партнерства з іноземними університетами та економічним середовищем та неурядовими організаціями;
- організаційна та фінансова підтримка науково-дослідного персоналу кафедр факультету в поширенні результатів дослідження;
- організаційна та фінансова підтримка досліджень та надання можливостей публікації результатів досліджень у монографічних та книжкових виданнях через Видавництво Національного авіаційного університету та в наукових журналах категорії «А» та «Б» Міністерства освіти та науки, включаючи також іноземні наукові періодичні видання з високим рівнем цитування;
- створення нових періодичних наукових видань та підтримка діючих фахових видань Факультету;
- розвиток наукових досліджень у сфері архітектури, будівництва, землевпорядкування та дизайну, сталого розвитку, енергозберігаючого та екологічного будівництва, містобудування, просторового та регіонального планування, формування дизайну ландшафтного середовища, земельних відносин та раціонального використання земель, дистанційних аерокосмічних досліджень, геодезії та геоінформаційних систем;
- підтвердження наукової категорії «Б» в оцінці наукових видань факультету, прагнення до досягнення наукової категорії «А»;
- досягнення значних позицій на міжнародному ринку досліджень, розширення міжнародного наукового співробітництва з відомими закордонними університетами;
- зміцнення та закріплення багатосторонньої співпраці з органами місцевого самоврядування та економічного середовища;
- залучення студентів до виконання наукових досліджень та дослідно-конструкторських розробок;
- включення Національного авіаційного університету до Переліку базових організацій у будівництві Міністерства розвитку територій та громад України та провадження нормотворчої роботи з розробки Державних будівельних норм, стандартів та інструкцій;

- формування та розвиток власних науково-педагогічних шкіл світового рівня на основі розширення фундаментальних та прикладних наукових досліджень;
- організаційна підтримка працівників та підрозділів факультету у їхніх зусиллях щодо залучення та отримання зовнішніх (позабюджетних) фінансових ресурсів.
- зростання обсягу доходів до спеціального фонду від виконання наукових та науково-технічних робіт (надання наукових послуг з наукового обслуговування) за рахунок усіх позабюджетних джерел.

## **2. Стратегічні напрямки досліджень факультету**

Наукові студії факультету реалізуються у широкій співпраці з економічним та місцевим державним і приватним середовищем, а також науковими установами в Україні та за кордоном.

Результати досліджень поширюються у наукових публікаціях – книгах, монографіях, статтях у рецензованих журналах та шляхом прямого обміну досвідом на організованих факультетом міжнародних та національних конференціях і конгресах за участю наукових співробітників факультету, а також в конференціях організованих іншими науковими та дослідницькими центрами.

Кошти на впровадження наукових досліджень, окрім бюджетної субсидії, отримуються через заявки на гранти на дослідження та контракти з бізнес-середовищем.

2.1. Факультет здійснює науково-дослідницьку діяльність –

*в галузях знань:*

02 КУЛЬТУРА ТА МИСТЕЦТВО

19 АРХІТЕКТУРА ТА БУДІВНИЦТВО

*за спеціальностями:*

022 ДИЗАЙН

191 АРХІТЕКТУРА ТА МІСТОБУДУВАННЯ

192 ПРОМИСЛОВЕ ТА ЦИВІЛЬНЕ БУДІВНИЦТВО

193 ГЕОДЕЗІЯ ТА ЗЕМЛЕУСТРІЙ

*за освітньо-професійними програмами*

ДИЗАЙН

ІТ-ДИЗАЙН

ДИЗАЙН АРХІТЕКТУРНОГО СЕРЕДОВИЩА

ПРОМИСЛОВЕ ТА ЦИВІЛЬНЕ БУДІВНИЦТВО

АВТОМОБІЛЬНІ ДОРОГИ ТА АЕРОДРОМИ

ПРОЕКТУВАННЯ ТА ЕКСПЛУАТАЦІЯ АЕРОДРОМІВ

ГЕОІНФОРМАЦІЙНІ СИСТЕМИ І ТЕХНОЛОГІЇ

ЗЕМЛЕУСТРІЙ ТА КАДАСТР

*за освітньо-науковою програмою*

БУДІВНИЦТВО ТА ЦИВІЛЬНА ІНЖЕНЕРІЯ

АРХІТЕКТУРА ТА МІСТОБУДУВАННЯ

2.2. Організаційна структура факультету включає такі підрозділи:

1. Кафедра інфраструктури авіаційного транспорту
2. Кафедра комп'ютерних технологій дизайну та графіки
3. Кафедра аерокосмічної геодезії та землеустрою
4. Кафедра архітектури та просторового планування
5. Кафедра комп'ютерних технологій будівництва та реконструкції аеропортів

2.3. Стратегія наукових студіювань факультету охоплює питання досліджень, які проводять усі організаційні підрозділи, що входять до складу факультету.

**Теми дослідження окремих підрозділів факультету включають:**

2.3.1. Кафедра комп'ютерних технологій дизайну та графіки

Дослідження зосереджені на студіюванні історії світового та українського дизайну та мистецтва, творів мистецтва, інтеграції естетики у навколишнє середовище, сучасних відносин між дизайном та життєвим простором людини. У цих межах досліджуються сучасні тенденції в ландшафтній архітектурі; охорона, відновлення, поживлення та формування природних та культурних ландшафтів, історичні сади і парки; культурні основи ландшафтного дизайну в Україні та у світі, дизайн робочих кімнат та обладнання для офісних робочих



місце, ергономіка та робоче середовище, ревіталізація постіндустріальних зон та об'єктів.

Теми дослідження кафедри зосереджені на питаннях, пов'язаних з дизайном, рисунком, живописом та ІТ технологіями у мистецтві та дизайні.

В рамках освітньо-професійної програми «ІТ-Дизайн» дослідження кафедри пов'язані із ІТ-технологіями та комп'ютерним програмуванням у сфері мистецтва, дизайну та архітектури, а саме:

- технології штучного інтелекту;
- NFT-технології;
- WEB-дизайн, 3D графіка та анімація;
- методи комп'ютерного програмування у мистецтві та дизайні.

#### 2.3.2. Кафедра аерокосмічної геодезії та землеустрою

Основні напрями науково-дослідної роботи кафедри:

- геоінформаційні системи в екології, енергетиці, транспорті;
- обробка та геопросторовий аналіз даних дистанційного зондування;
- удосконалення технічних характеристик знімальних систем;
- фотометричне моделювання поверхонь Землі та небесних тіл;
- динаміка самогравітуючих систем;
- використання ГІС-технологій для потреб землевпорядкування;
- землевпорядна діяльність в транспортній галузі;
- геолого-проектувальні роботи в земельно-кадастровій системі;
- трансформаційні процеси в нормативно-правовому полі землевпорядної сфери України;
- землевпорядкування територій для потреб інклюзивної реабілітації.

2.3.3. Кафедра інфраструктури авіаційного транспорту здійснює наукові дослідження у сфері будівництва аеродромів, нормуванні технологічних процесів діагностики стану поверхні та конструкцій злітно-посадкових смуг та аеродромного одягу, науково-технічного супроводу проектування та будівництва аеродромних комплексів.

#### 2.3.4. Кафедра архітектури та просторового планування

Напрями досліджень кафедр відображають тематику освітнього процесу та зосереджені на студіюванні:

- історії світової та української архітектури та містобудування;
- проведенні всебічно орієнтованих, трансдисциплінарних досліджень історичної архітектури України, з особливим акцентом на архітектуру доби Козацького бароко;
- сучасних тенденцій архітектурного проектування та формування простору територій прилеглих до аеропортів та аеродромів, житлової архітектури, архітектури навчальних закладів, спорту та відпочинку, культурних об'єктів та розважальних закладів, регіональної архітектури;
- сценаріїв та прогнозування просторового розвитку міст та їх територій врахування питань розумного міста та стійких рішень;
- економічної активізації центрів міста шляхом оцінки існуючих цінностей, визначення напрямків та можливостей ревалоризації та пожвавлення, а також методів трансформації будівель та міських комплексів у світлі змін та сталого розвитку;
- пошуку напрямів розвитку передмістя, діяльності щодо збереження своєї ідентичності;
- нових архітектурно-містобудівних рішень на основі параметричних, алгоритмічних, генетичних, еволюційних методів тощо;
- стратегій просторової інтеграції міст у контексті міської композиції та сталого розвитку;
- проблем планування, ландшафтного та архітектурного розвитку сільських територій.

2.3.5. Кафедра комп'ютерних технологій будівництва та реконструкції аеропортів здійснює дослідження за напрямами:

- нормування у будівництві на основі параметричних методів;
- науково-технічний супровід проектних та будівельних робіт з будівництва та реконструкції аеропортів;
- BIM-менеджмент у будівельній галузі;

- технології будівельного інформаційного моделювання в будівництві;
- аналіз інвестиційних методів з використанням різних технологій, включаючи методи BIM;
- програмне забезпечення визначення міцності конструкцій.

### **3. Стратегія формування та розвитку дидактичної компоненти:**

#### **3.1. Стратегічний план розвитку освітньої пропозиції:**

- продовження якісної освіти та навчання 1-го та 2-го рівнів дотримуючись принципів, викладених у стратегії якості освіти університету з постійним моніторингом життя випускників та пристосування освітніх програм до потреб ринку праці;
- співпраця із стейкхолдерами у сфері моніторингу якості освіти студентів шляхом участі в роботі екзаменаційних комісій ступеня бакалавр та магістр на підставі Меморандуму про співпрацю;
- організація роботи Ради роботодавців факультету;
- прагнення до трансдисциплінарної інтеграції у сфері освіти, знань та обміну персоналом між факультетами у межах Національного авіаційного університету;
- запровадження навчання на першому рівні вищої освіти в галузі знань 02 Культура і мистецтво спеціальності 022 Дизайн за освітньо-професійною програмою IT-Дизайн;
- прагнення до трансформації програм навчання в галузі архітектури, будівництва та дизайну англійською мовою;
- розпочати навчання англійською мовою на першому освітньому рівні навчання спеціальності 022 Дизайн;
- розширення освітньої пропозиції для іноземних студентів на першому та другому освітніх рівнях навчання;
- проведення "віртуальних лекцій", що читаються вітчизняними та закордонними експертами з метою збільшення діапазону впливу на студентську спільноту;

- продовження провадження програми третього освітнього рівня вищої освіти аспірантури за спеціальністю 192 Промислове та цивільне будівництво;
- запровадження докторантури в рамках спеціальності 192 Промислове та цивільне будівництво;
- провадження навчання за освітньо-науковою програмою «Архітектура та містобудування» спеціальності 191 Архітектура та містобудування;
- впровадження програми третього освітнього рівня вищої освіти «доктор філософії» за спеціальністю 193 Геодезія та землеустрій;
- продовження проведення курсів підвищення кваліфікації сертифікованих інженерів-землевпорядників та сертифікованих інженерів-геодезистів;
- подальше розширення міжнародного співробітництва та академічна мобільність студентів і співробітників через угоди про співпрацю;
- запровадження навчання на другому освітньому рівні вищої освіти в галузі просторового планування в архітектурі та містобудуванні;
- постійне розширення та оновлення пропозиції післядипломної освіти у контексті стратегії Міністерства освіти і науки України навчання протягом усього життя та реагування на потреби ринку праці в професії архітектора, будівельника, землевпорядника та дизайнера;
- створення можливостей для залучення студентів у дидактичному процесі першого та другого освітнього рівня;
- впровадження та використання у навчальному процесі сучасних інформаційних і комп'ютерних технологій;
- продовження та розширення пропозиції спеціалізованих курсів пов'язаних з підготовкою кандидатів до навчання та підготовкою студентів;
- прагнення до співпраці у сфері освіти, знань та обміну персоналом з університетами у міжнародному освітньому просторі;
- спрямування освітнього процесу на формування в студентському середовищі гармонійно розвинутих особистостей, сприяння розвитку творчого потенціалу студентів;

- співпраця та розширення участі вітчизняних та зарубіжних дизайнерських, архітектурних майстерень і будівельних компаній в навчальному процесі;
- 3.2. Збільшення кількості здобувачів вищої освіти, які брали участь у програмах міжнародної академічної мобільності (тривалістю не менше 1 місяця за календарний рік).
- 3.3. Збільшення кількості штатних науково-педагогічних працівників, які брали участь у програмах академічної мобільності (тривалістю не менше 1 місяця за календарний рік).
- 3.4. Збільшення кількості проіндексованих публікацій педагогічних працівників у виданнях, які реферуються у науково-метричних базах Web of Science та Scopus.
- 3.5. Збільшення кількості іноземців та осіб без громадянства серед здобувачів вищої освіти, у тому числі громадян країн-членів ОЕСР

#### **4. Цифрова стратегія**

Цифрова стратегія факультету архітектури, будівництва та дизайну Національного авіаційного університету спрямована на розвиток цифрових компетентностей навчально-педагогічного складу та студентів у навчанні та формування цифрової культури освітньої діяльності.

Цифрова стратегія передбачає:

- 4.1. Впровадження у повсякденну практику деканату програмного комп'ютерного забезпечення “Деканат”;
- 4.2. Використання в освітньому процесі навчально-педагогічними працівниками та студентами універсального програмного комплексу “Moodle”;
- 4.3. Внесення змін до освітньо-професійних програм у частині вивчення цифрових технологій та створення на їх базі нових освітніх програм навчання;
- 4.4. Оцифровка навчально-методичних матеріалів забезпечення навчальних дисциплін;
- 4.5. Оновлення та підтримка офіційного сайту факультету;

4.6. Створення навчально-педагогічними працівниками та аспірантами, молодими вченими персональних акаунтів в міжнародних базах даних ORCID, SCOPUS, Web of Science, Google Scholar.

### **5. Розвиток та утримання матеріальної бази:**

5.1. Адаптація та подальший ремонт аудиторій кафедри комп'ютерних технологій дизайну та графіки у корпусі № 3 з підтримкою можливості підключення до інтернет-ресурсів за допомогою WiFi.

5.2. Забезпечити місце для виставки курсових та дипломних робіт студентів у суспільному просторі деканату.

5.3. Сертифікація та оновлення обладнання студентських навчальних лабораторій.

5.4. Створення Архітектурної бібліотеки Факультету спільно з Науково-технічною бібліотекою Національного авіаційного університету та Національною спілкою архітекторів України в корпусі №4.

5.5. Оновлення виставкового студентського простору в аудиторії 8/001.

5.6. Заміна вікон в аудиторіях корпусу 3 та корпусу 4.

5.7. Зміна системи опалення та заміна внутрішніх опалювальних пристроїв в аудиторіях № 206-208 корпусу 4.

5.8. Оформлення навчальних аудиторій кафедр методично-навчальними стендами.

5.9. Збільшення кількості навчальних аудиторій, які оснащені мультимедійним обладнанням або іншим спеціальним обладнанням, яке забезпечує виконання функцій мультимедійного обладнання (у тому числі з можливістю підключення переносного обладнання).









